

ビジネススキルの土台

# ロジカルシンキング基礎

4つの基本形と鍛え方



EdWorks

本資料は、ビジネススキルの基本である「ロジカルシンキング」が求められる背景やロジカルシンキングを支える中心的な概念を簡潔にご紹介しています。

ロジカルシンキングをビジネスで使いこなせるようになるためには、1日や2日の単位ではなく、業務での継続的な実践が不可欠です。

そのため、本資料はビジネスの現場でご活用頂く際に要所要所で概念をざっと参照頂けるようコンパクトにまとめています。

既に書籍や研修で学んでいる方は振り返りとして、これから学び始める方は大枠を捉えるための資料として、役立てて頂ければ幸いです。

# 本書の内容

1. ロジカルシンキングとは何か？
2. 4つの基本形
3. ロジカルシンキングの身につけ方

## Chapter 1

# ロジカルシンキングとは何か？

1. ロジカルシンキングはビジネススキルの土台
2. 論理的であるとはどういうことか？
3. 世の中は論理で溢れている
4. ビジネスにおけるロジカルシンキングとは

## ロジカルシンキングはビジネススキルの土台

ロジカルシンキング（論理的思考）能力は全てのビジネススキルの基本です。ロジカルシンキングが身につけば、考える力が養われるとともに、コミュニケーション力も向上します。

### ロジカルシンキングの習得



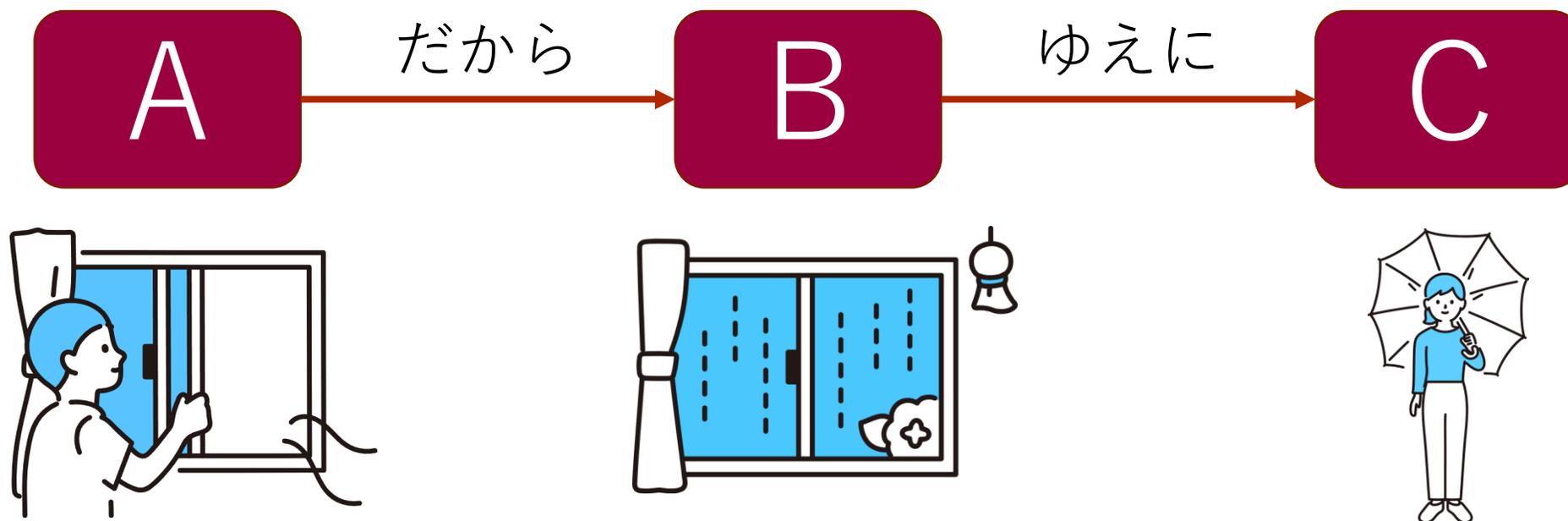
考える力がつく



コミュニケーション力がつく

## 論理的であるとはどういうことか？

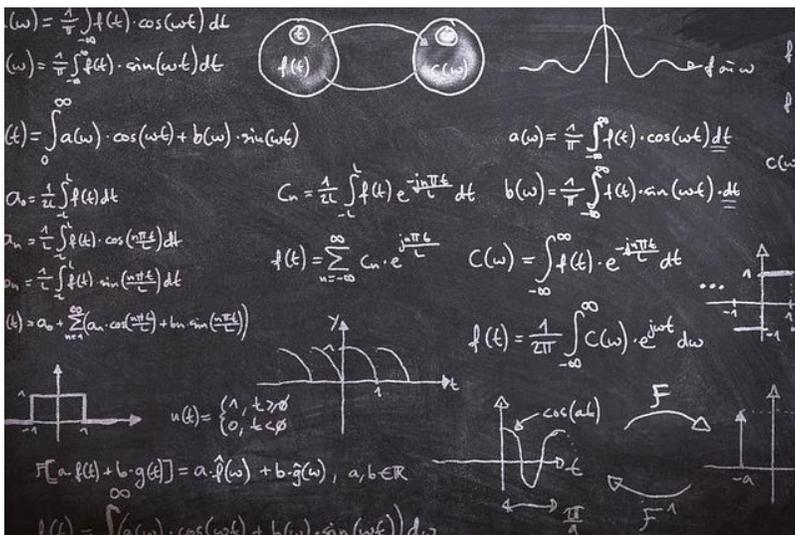
論理的であるというのは「誰もが納得できる話の筋道」を立てるということです。下の例のように、「外を見ると西の空が曇っている」だから「雨が降るだろう」ゆえに「傘を持って出かける」という構成を取ります。



## 世の中は論理で溢れている

人間活動のほとんどは論理によって支えられています。数学の証明は論理展開のかたまりですし、裁判の判決も当事者が納得できるように論理的に構成されています。

### 数学の証明



### 裁判の判決



# ビジネスにおけるロジカルシンキングとは

ビジネスに絶対的な正解はありません。また、時間的な制約もあります。そのような中でも、ロジカルシンキングを使うことで、「導き出した答えの確度を高め」、また「他社と議論したり、検証したり」できます。論理を抜いた感覚や好き嫌いでは議論ができません。

絶対的な正解がない

時間的な制約がある

しかし、ロジカルシンキングで

導き出した答えの確度が高まる

他者と議論したり、検証ができる

## Chapter 2

# 4つの基本形

1. 4つの基本形
2. 演繹法・帰納法
3. ビジネスでの演繹法と帰納法の活用
4. 構造化
5. ロジックツリー
6. MECE
7. Why so? So what?

### 4つの基本形

ロジカルシンキング能力を高めるためには基本的な4つの型を習得するのが早道です。

演繹法と帰納法

MECE

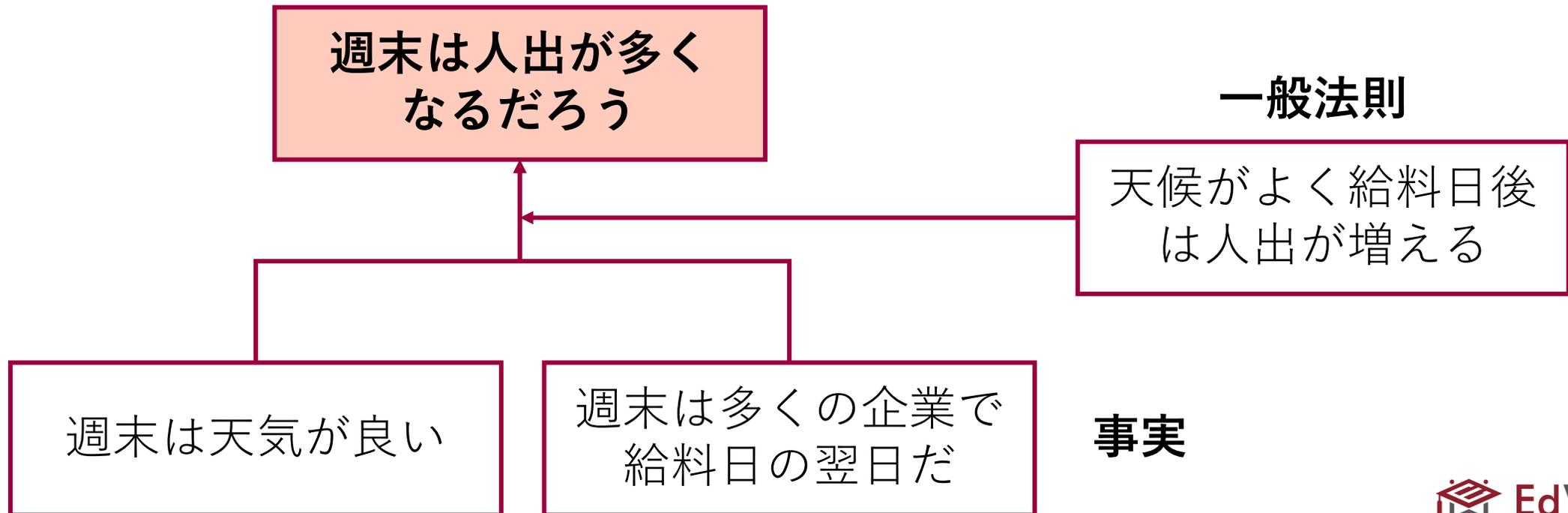
構造化とロジックツリー

Why so? So What?

えんえきほう

## 演繹法

演繹法とは「法則から結論を導き出す」方法です。下記の例のように、観察した事実に対して一般法則を当てると答えが導き出される流れです。裁判の判決なども事実認定に対して、法律で定められている内容を当てはめて、最終的な判決を導き出すように幅広く活用できます。



### 帰納法

帰納法とは「個別の事象から法則を導き出す」方法です。下記の例のように、複数の事実から一般的な法則を導き出す流れです。実験を行い、観察した事実から科学法則を導き出すのも帰納法です。一般的には自身の経験から学びを得るのも帰納法と言えます。

同業A社は売上管理システムを導入し売上が伸びた

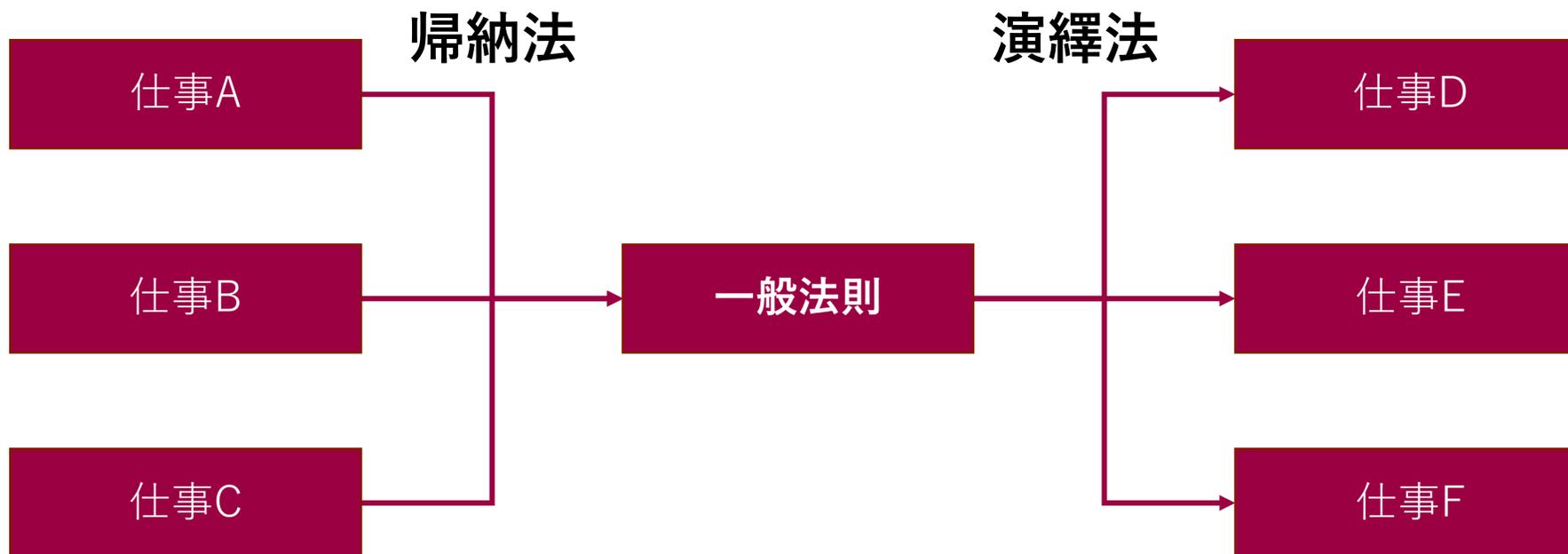
同業B社は売上管理システムを導入し売上が伸びた

同業C社は売上管理システムを導入し売上が伸びた

売上管理システムを導入すると売上が伸びる

# ビジネスでの帰納法と演繹法の活用

ビジネスは帰納法と演繹法の繰り返しです。仕事の経験から法則を見つけ、更にそれを次の仕事に当てはめるというサイクルです。しかし、帰納法と演繹法は根拠が薄くても成り立ってしまうため、次ページ以降のスキルで補強していく必要があります。



## 構造化

構造化とは「バラバラな事象」を分けて、整理することです。「わかる」という言葉は「わかる」からきている通り、起こった事実をわけることで、全体の構造が浮かび上がります。

バラバラな事象を

メダカ

ライオン

ペンギン

人間

マグロ

ツバメ

構造化



## 構造化の例

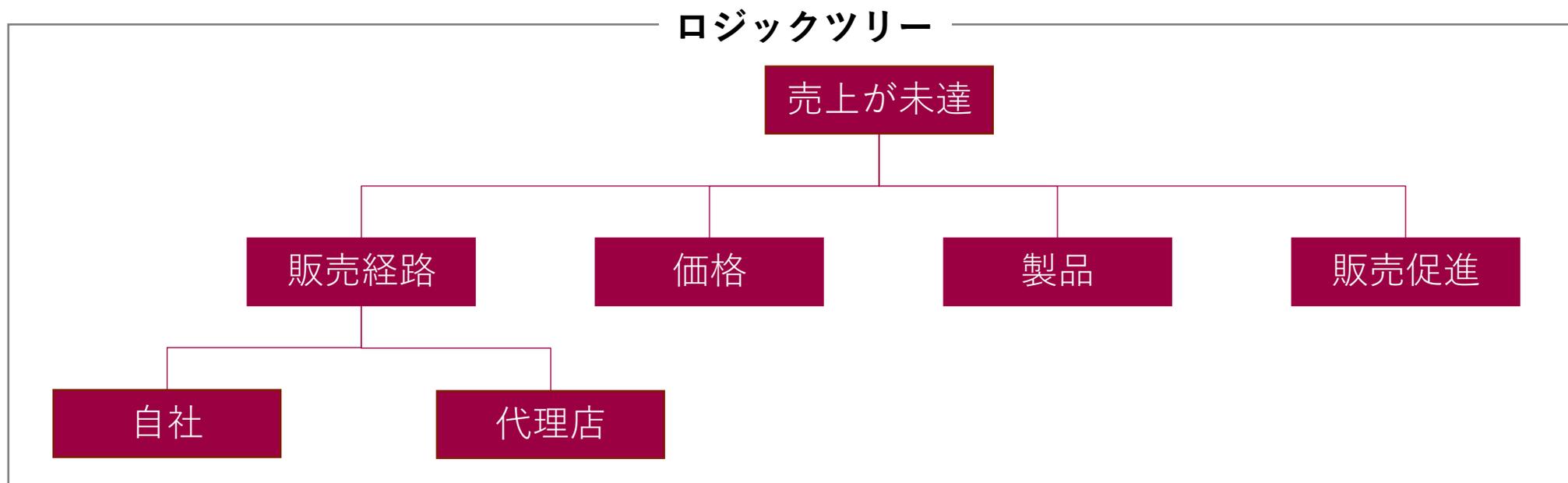
元素の周期表は構造化のわかりやすい例です。科学者のメンデレーエフが1869年に周期表を提示したことで、これまで見つかっていなかった元素の存在が予想されました。人間は分けることで初めて物事を正確に認識することが可能となります。

元素周期表 Periodic table of Elements

	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18
1	H 水素 1																	He ヘリウム 2
2	Li リチウム 3	Be ベリリウム 4											B 硼素 5	C 炭素 6	N 窒素 7	O 酸素 8	F フッ素 9	Ne ネオン 10
3	Na ナトリウム 11	Mg マグネシウム 12											Al アルミニウム 13	Si ケイ素 14	P リン 15	S 硫黄 16	Cl 塩素 17	Ar アルゴン 18
4	K カリウム 19	Ca カルシウム 20	Sc スカンジウム 21	Ti チタン 22	V バナジウム 23	Cr クロム 24	Mn マンガン 25	Fe 鉄 26	Co コバルト 27	Ni ニッケル 28	Cu 銅 29	Zn 亜鉛 30	Ga ガリウム 31	Ge ゲルマニウム 32	As ヒ素 33	Se セレン 34	Br 臭素 35	Kr クリプトン 36
5	Rb ルビ등ム 37	Sr ストロンチウム 38	Y イットリウム 39	Zr ジルコニウム 40	Nb ニオブ 41	Mo モリブデン 42	Tc テクネチウム 43	Ru ルルチウム 44	Rh ロジウム 45	Pd パラジウム 46	Ag 銀 47	Cd カドミウム 48	In インジウム 49	Sn スズ 50	Sb アンチモン 51	Te テルル 52	I ヨウ素 53	Xe キセノン 54
6	Cs セシウム 55	Ba バリウム 56	La-Lu ラランタノイド 57-71	Hf ハフニウム 72	Ta タンタル 73	W タングステン 74	Re レニウム 75	Os オスマニウム 76	Ir イリジウム 77	Pt 白金 78	Au 金 79	Hg 水銀 80	Tl タリウム 81	Pb 鉛 82	Bi ヒスマス 83	Po ポロニウム 84	At アスタチン 85	Rn ラドン 86
7	Fr フランシウム 87	Ra ラジウム 88	Ac-Lr アクチノイド 89-103	Rf ラザフォードウム 104	Db ドブニウム 105	Sg シーボグム 106	Bh ボヘリウム 107	Hs ハルツウム 108	Mt マイテナウム 109	Ds ダウジウム 110	Rg レイトネジウム 111	Cn コペルニシウム 112	Nh ニホニウム 113	Fl フレロビウム 114	Mc モスコビウム 115	Lv リバモリウム 116	Ts テネシウム 117	Og オガネソン 118
				La ランタン 57	Ce セリウム 58	Pr プラセオジム 59	Nd ネオジム 60	Pm プロメチウム 61	Sm サマリウム 62	Eu ユークロピウム 63	Gd ガドリニウム 64	Tb テルビウム 65	Dy ジスプロシウム 66	Ho ホウメシウム 67	Er エルビウム 68	Tm テリウム 69	Yb イットリウム 70	Lu ルテチウム 71
				Ac アクチニウム 89	Th トリウム 90	Pa アクチノイド 91	U ウラン 92	Np ネプツニウム 93	Pu プルトニウム 94	Am アメリシウム 95	Cm キュリウム 96	Bk バークリウム 97	Cf カリフォルニウム 98	Es アイズニックウム 99	Fm フェルミウム 100	Md メンデレーエフウム 101	No ノーベリウム 102	Lr ローレンシウム 103

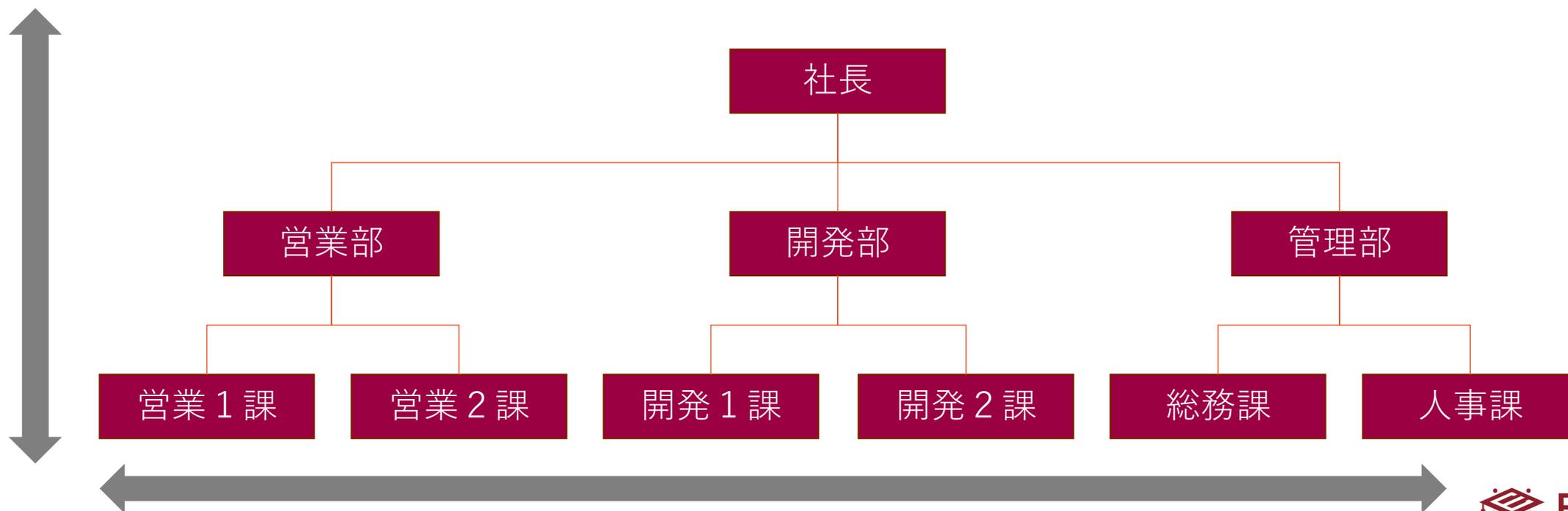
# ロジックツリー

構造化したものを因果関係や上下関係（抽象度）で区分したのがロジックツリーです。どこの会社にも存在するロジックツリーは組織図ですが、下記の例のように課題に対して深堀をしたり、対策を考えるときに使うことができます。論点を明確化するための必須ツールです。



# MECE (Mutually Exclusive and Collectively Exhaustive)

MECE（ミーシーまたはミッシー）とは互いに重複しておらず、全体として漏れがないことです。漏れなく、ダブリなくと言われる、元々はコンサル業界の用語です。組織図に例えれば、全ての部署が網羅されていて、重複した記載がない状態です。

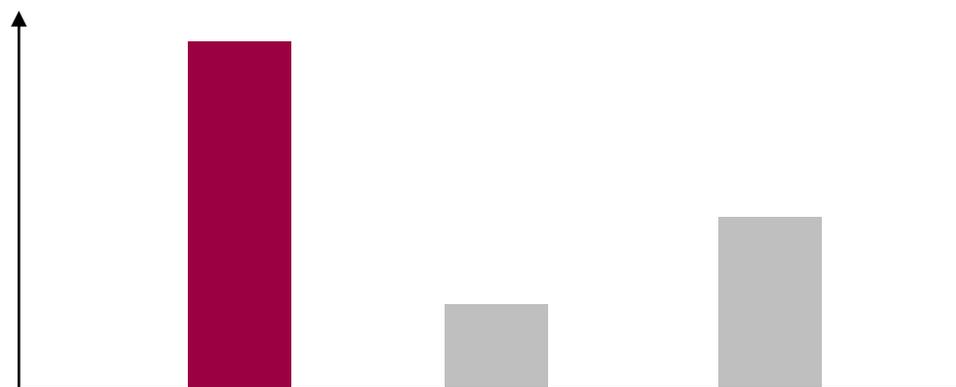


## Why so? So what?

ロジックツリーなどをもとに、結論を導き出すのをSo what、ブレイクダウンして深堀していくのをWhy soと言います。上りも下りも自由に行き来できる思考が取れるようになれば、ロジカルシンキングが身についたと言えるでしょう。

A事業部は今期会社で最も売上をあげている

売上高



A事業部

B事業部

C事業部

So What?  
要するに…

Why so?  
なぜそう言えるのか

## Chapter 3

# ロジカルシンキングの身につけ方



# ロジカルシンキングの身につけ方

人間は論理的にはできていません。また、人間の脳は楽をして答えを導き出す癖があるため、ロジカルシンキングを身につけるには、ロジックを意識して考える習慣をつける必要があります。下記、鍛え方のいくつかの例を挙げます。

### ロジックツリーを書く

目の前の仕事で時間を取り、ロジックツリーを作ってみる。（実利になるため一番効率的）

### 仕事、日常で接した出来事を構造化する

ニュースなどの題材をもとに論理展開を考える。なぜ？と繰り返し考える。

### 論文や判例など論理的な文章に触れる

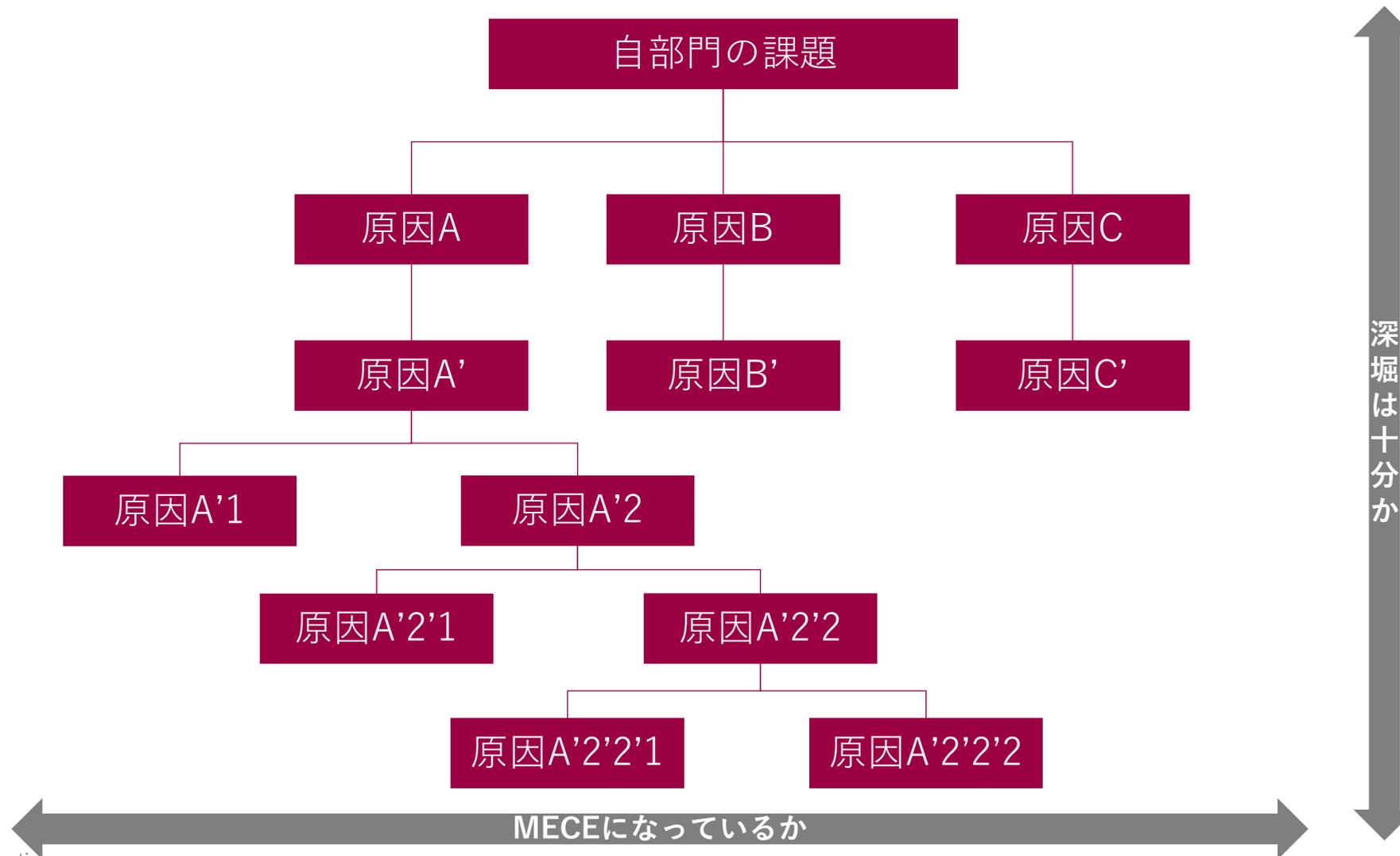
書き手の論理構造を抜き出してみる。

裁判所の判例 → [https://www.courts.go.jp/app/hanrei\\_jp/search1](https://www.courts.go.jp/app/hanrei_jp/search1)

論文 → <https://scholar.google.co.jp/schhp?hl=ja>

# Chapter 3 ロジカルシンキングの身につけ方

ワークシート：自部門の課題をロジックツリーにしてみてください。課題はなんでも構いません。原因として考えられる要因を少なくとも一つは5段階まで深堀してください。



## ロジカルシンキング・問題解決力の課題を解決します

ロジカルシンキング、問題解決力などのソフトスキル強化を、週1時間・数か月で体系的に習得できるプログラムを提供しています。  
導入に関するご相談・ご質問がある方はホームページまたはメールよりお気軽にお問い合わせ下さい。



株式会社EdWorks

〒160-0023 東京都新宿区西新宿3-3-13 西新宿水間ビル6F

Mail : [info@ed-works.co.jp](mailto:info@ed-works.co.jp)

Web : <https://ed-works.co.jp/>